

## Организация работы по обеспечению промышленной безопасности в АО «Апатит»



### Совершенствование и инновации

Мы непрерывно развиваемся, работаем над постоянным улучшением и совершенствованием всех процессов.



### Духовность и нравственность

Мы – за человеческую цельность, соблюдение морально-этических норм, следование духовным принципам, преданность семье и работе.

### Надежность

На нас можно положиться, мы выполняем все свои обязательства.



### Профессионализм

Сделаю из вас – вместе! Сделаю дело.



### Командная работа

Мы умеем работать в команде, мы делаем слаженные команды, мы делаем слаженные команды, мы делаем слаженные команды.



### Безопасность

Мы соблюдаем правила безопасности на своем рабочем месте, поддерживая и разделяя культуру безопасности в компании.



### Лидерство

Мы стремимся показать лучшие результаты в своей области, ставим перед собой амбициозные цели и намерены превратить нашу жизнь в будущее.

# Структура группы компаний «ФосАгро»



«ФосАгро» - российская вертикально-интегрированная компания, один из ведущих мировых производителей фосфорсодержащих удобрений. Основным направлением деятельности является производство фосфорсодержащих удобрений, высокосортного (с содержанием P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> 39% и более) фосфатного сырья – апатитового концентрата, а также кормовых фосфатов, азотных удобрений и аммиака.

Группа является крупнейшим европейским производителем фосфорных удобрений, крупнейшим мировым производителем высокосортного фосфорного сырья и вторым в мире (без учета Китая) производителем аммофоса и диаммонийфосфата (по данным Fertecop), ведущим в Европе и единственным в России производителем кормового монокальцийфосфата (MCP), а также единственным в России производителем нефелинового концентрата.

# АО «Апатит», г. Череповец



Основной комплекс компании «ФосАгро» по производству минеральных удобрений - крупнейший в Европе производитель фосфорсодержащих удобрений (MAP, DAP, NPK, NPS, NPK и NPS с микроэлементами), ЖКУ, фосфорной и серной кислот, а также один из ведущих российских поставщиков комплексных удобрений, аммиака и карбамида

В ассортимент продукции также входят фтористый алюминий, аммиачная селитра и удобрения на ее основе (САФУ), сложные комплексные удобрения с добавками микроэлементов

- ✓ Предприятие на **80%** обеспечивает себя электроэнергией собственной генерации, в том числе за счет ее выработки при утилизации отходящего тепла в производстве серной кислоты, занимая по этому показателю лидирующее положение в отрасли
- ✓ На территории предприятия расположен промышленный речной порт, который используется для перевозки сырья и готовой продукции. Вагонный парк АО «Апатит» насчитывает около **9000** вагонов разных типов
- ✓ Производственные мощности предприятия позволяют выпускать **более 8 млн. тонн** удобрений в год

# №1

в Европе по производству фосфорсодержащих удобрений, фосфорной и серной кислот

# ПОСТОЯННЫЙ НАДЗОР РТН

## □ К каждой проверке ведётся подготовка:

- составление программы пребывания
- проведение комиссионной проверки маршрута проведения проверки РТН
- организация совещаний по обсуждению выявленных замечаний
- проведение проверки документации проверяемого объекта
- повторное совещание по обсуждению подготовки к проверке
- комиссионный выход с инспектором
- по результатам проверки выпускается приказ со сроками устранения и ответственными лицами

## □ Ежемесячно проводится встреча под председательством главного инженера по статусу исполнения предписаний

## □ В дополнение:

- На полученные письма РТН об объектах устойчивого функционирования, выпускаются приказы с разработкой мероприятий, ответственными и сроками
- Полученные уроки о происшествиях доводятся до персонала на ежесменных инструктажах. При наличии мероприятий для нашей компании, берутся в работу

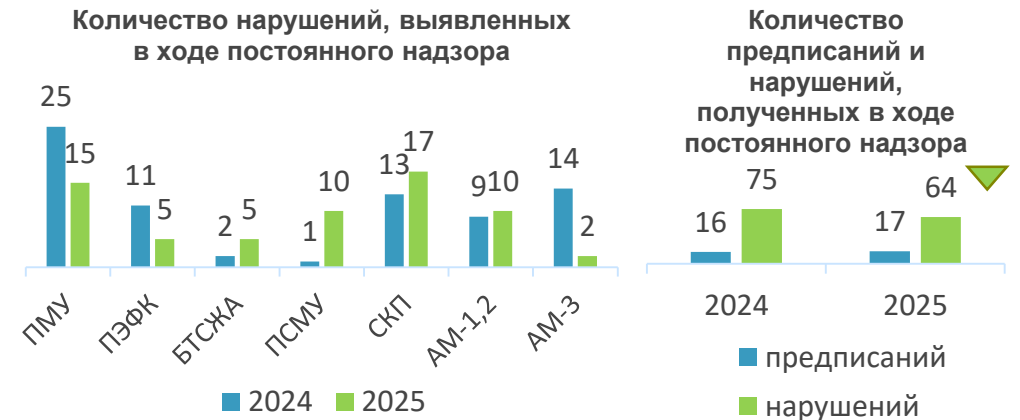
## □ В течение года проводятся круглые столы с участием инспекторов СЗУ РТН, служб главных специалистов, руководителей СП

- Цеха и службы получают ответы на вопросы, разъяснения по изменениям в законодательстве в области ПБ

## □ В 2025 году проведено 9 учебно-аварийных тренировок (экспериментов) под наблюдением инспекторов СЗУ РТН на ОПО I и II класса опасности

- Результаты «удовлетворительные»

- ✓ Инспекторами СЗУ Ростехнадзора в рамках постоянного государственного надзора проводятся проверки на ОПО Предприятия.



- ✓ Организована работа по аттестации по ПБ аттестационной комиссии ЧК в РТН
- ✓ Проработан вопрос увеличения частоты УАТ на ОПО, в т.ч. с проведением внеплановых УАТ в ночное время
- ✓ Продолжена работа по взаимодействию с представителями РТН, в т.ч. обсуждения итогов проверок, проведение круглых столов с привлечением руководителей служб главных специалистов

# О РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ по ПБ

- ✓ Проводится актуализация технологических схем по идентификации и обозначению запорной арматуры, что обеспечивает однозначность идентификации оборудования при выполнении работ и снижает риск ошибочных действий персонала
- ✓ Усилена работа по организации газоопасных и иных работ повышенной опасности:
  - проведены практические занятия по оформлению и применению нарядно-допускной системы;
  - организовано обучение лиц, ответственных за допуск к выполнению газоопасных работ, по применению переносных газоанализаторов;
  - проведено дополнительное обучение ответственных производителей работ подрядных организаций и допускающего персонала требованиям безопасного выполнения работ повышенной опасности
- ✓ В целях повышения прозрачности контроля осуществляется закупка видеорегистраторов для последующего внедрения в процедуру допуска и контроля газоопасных работ с использованием материалов для анализа корректности действий персонала и соблюдения установленных требований
- ✓ Дополнительно выполнена визуализация путей эвакуации персонала и размещение знаков направления движения из рабочих зон производственных подразделений
- ✓ В соответствии с требованиями Федерального закона № 116-ФЗ в части обеспечения готовности к локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах проводятся учебные тренировочные занятия для оперативного персонала



# ГОТОВНОСТЬ К ПРЕДУПРЕЖДЕНИЮ



## ПЕРЕХОД С ФИЛЬТРУЮЩИХ СИЗОВ НА ИЗОЛИРУЮЩИЕ

- Реализуется поэтапный переход по обеспечению персонала самоспасателями типа PROX S25 (ПДУ-5К) для постоянного ношения при себе при передвижении по территории предприятия
- Замена проводится планово по истечению срока носки ранее полученного противогаза
- Более 30 шкафов для хранения самоспасателей изолирующего типа (более 800 шт.) размещены на путях следования персонала



## ГОТОВНОСТЬ ОТРАЖЕНИЯ АТАК БПЛА

- Подготовлены и распространены информационные памятки с порядком действий, до персонала доведены схемы размещения убежищ и укрытий
- Производится оперативное информирование сотрудников Предприятия посредством корпоративного мессенджера «Express»
- Установлено более 50 мобильных бетонных укрытий
- Модернизация локальной системы оповещения, увеличено количество извещателей

## ОБНОВЛЕНИЕ АВАРИЙНО-СПАСАТЕЛЬНОЙ И ПОЖАРНОЙ ТЕХНИКИ

- автоцистерна пожарная КАМАЗ АЦ-5,0-60
- газоспасательный автомобиль ПАЗ 320405-04
- пожарный автомобиль (автолестница) (Урал)
- автомобиль штабной для АСФ
- специальный газоспасательный (штабной) автобус
- новый ПА пенного тушения



## ОБУЧЕНИЕ АВАРИЙНО-СПАСАТЕЛЬНЫХ ФОРМИРОВАНИЙ ООО «АГХБ», ЧЛЕНОВ НАС

- Приёмам оказания первой помощи пострадавшим при несчастных случаях, травмах, ранениях, поражениях, отравлениях, других состояниях, угрожающих жизни и здоровью, в том числе в результате атак БПЛА
- Практическая отработка эвакуации пострадавших из труднодоступных мест, таких как разрушенные здания и замкнутые пространства
- Отработка навыков остановки кровотечений, наложения повязок и проведения сердечно-легочной реанимации на симуляторе травм и ранений «ЗР-75» (Симулятор воспроизводит 12 видов травм, включая сложные ранения с имитацией кровотечений, что позволяет )



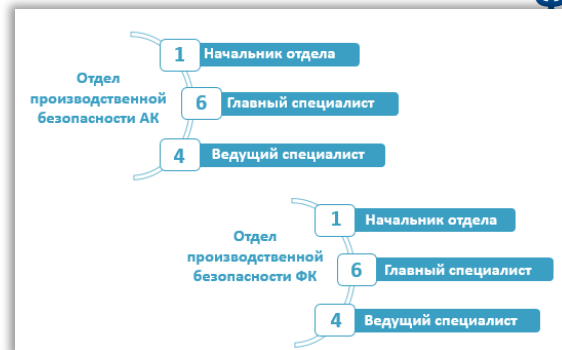
# РАБОТА С ПЕРСОНАЛОМ УПБиОТ

## ОПТИМИЗАЦИЯ КОНТРОЛЬНЫХ ФУНКЦИЙ

- Специалисты закреплены за СП (кол-во сотрудников увеличено) – отделы производственной безопасности АК и ФК – фактическое нахождение на территории СП
- Отдел по пожарной, газовой безопасности и противопожарной защите
- Группа по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям
- Введена должность заместителя директора предприятия по ПБ и ОТ

□ В части производственной безопасности – специалисты закреплены за СП, территориально находятся в СП:

- Специалистами отделов ПБ АК и ФК ведут деятельность всех направлений – ОТ, ПБ, ПоЖБ и т.д.
- Проводят все виды проверок (комплексные, целевые проверки, охоты на риски, проверки по чек-листам)
- Принимают участие в УАТ
- Осуществляют сопровождение инспекторов РТН, принимают участие в проверках РТН
- Участие в проведение экзаменов работникам СП
- Обмен опытом между СП



## ИЗМЕНЕНИЕ ПОДХОДА К ПРОВЕДЕНИЮ ПРОВЕРОК

Пересмотрен процесс эффективного взаимодействия между сотрудниками УПБиОТ (пересматривается подход и формат проведения проверок специалистами УПБиОТ, закрепленными за СП)

Разработан Общий Чек-лист для осуществления ежедневных проверок специалистами ОПБ АК и ФК, закрепленными за СП



## РАЗВИТИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ ОТДЕЛОВ ПБ АК И ФК

- В рамках взаимодействия с персоналом УПБиОТ проводятся информационные встречи и тренинги по имеющимся вопросам, проблемам, предложениям
- Проведено практическое обучение по правильному применению и осмотру СИЗ от падения с высоты специалистов ОПБ АК и ФК, закрепленных за СП, с отработкой действий на полигоне «Высота» с привлечением ООО «Техноавиа-Санкт-Петербург»
- Под эгидой Центра обучения и развития компетенций проводятся командообразующие мероприятия



# РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

## ПБИОТ

ЗАСЕДАНИЯ КОМИТЕТОВ ПО ОТ И ПБ

15 Комитетов проведено в 2025 году, принято - 249 протокольных решений

В том числе проведение профильных Комитетов

- С привлечением представителей органов государственного надзора
- В рамках торжественным награждением работников предприятия согласно положению о мотивации сотрудников на безопасный труд

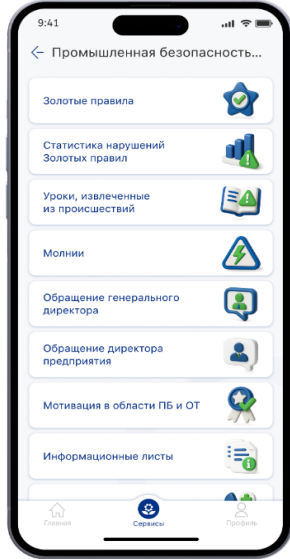


## РЕГУЛЯРНЫЕ СОВЕЩАНИЯ ПО ОТ И ПБ В СП, В ТОМ ЧИСЛЕ С ПО



## МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ «ПРО «ФОСАГРО»

- Информирование работников о необходимости получения СИЗ и сроках замены
- Добавлен новый блок «Промышленная безопасность и охрана труда», где доступны материалы: «Золотые правила», «Молнии», «Уроки, извлеченные из происшествий», «Обращение генерального директора», «Мотивация» и буклет «Лидер в безопасности»



## ОБЩЕСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ

Персонал вовлечен в процесс функционирования систем управления ОТиПБ посредством подачи выявленных рисков через мобильное приложение. Предусмотренное ежеквартальное материальное вознаграждение активным работникам и простота подачи обращение способствуют росту в выявлении потенциальных рисков



95%

отклонений устранено

|      |      |
|------|------|
| 2025 | 1122 |
| 2024 | 731  |
| 2023 | 536  |



### Топ выявляемых категорий отклонений

- Состояние и содержание территории, РМ, ЗиС
- Организация безопасного проведения работ
- Эксплуатация оборудования

# ОБЗОР ДОСТИЖЕНИЙ ЗА 2025 ГОД



**1 место**

В областном смотре-конкурсе «Лучшая организация работы в сфере охраны труда»  
(Департамент труда и занятости населения ВО)



**3 место**

В смотре-конкурсе на лучшее защитное сооружение гражданской обороны Вологодской области



В декабре 2025 успешно пройден инспекционный аудит системы менеджмента ПБиОТ АО «Апатит» (г. Череповец) на соответствие требованиям ISO 45001:2018 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны

# ПРОЕКТ СДК ПБ в АО «АПАТИТ»

|                       |    |
|-----------------------|----|
| ОПО                   | 1  |
| Установки             | 1  |
| Оборудование          | 23 |
| Дискретные параметры  | 46 |
| Аналоговые параметры  | 30 |
| Сигналы ДБК           | 0  |
| Сигналы ПАЗ           | 0  |
| Комплексные параметры | 23 |



## Основание:

Постановление Правительства РФ «О проведении эксперимента по внедрению системы дистанционного контроля промышленной безопасности» № 2415 от 31.12.2020



## Объект мониторинга:

ОПО – «Склад кремнефтористоводородной кислоты цеха фтористого алюминия»



## Организация: ООО «Динамические системы»

- Оработана практическая реализации риск-ориентированного подхода оценки состояния ПБ на ОПО
- Реализован оперативный надзор за состоянием ПБ на ОПО
- Повышена технологическая дисциплина эксплуатирующего персонала ОПО
- Оработана схема передачи информации в ЦП «АИС Ростехнадзора»

Эксперимент закончен 31.12.2025, в настоящий момент постановление РТН в разработке и соглашение о мониторинге. Контрагентом выдано заключение **о соответствии** реализованной системы проекту постановления.

→ Ожидаем решений РТН в части будущего СДК ПБ – системы мониторинга ПБ



## Спасибо за внимание

Управление по промышленной безопасности и охране труда  
АО «Апатит» (г. Череповец)

Серяков Игорь Николаевич, заместитель начальника управления

E-mail: [ISeryakov@phosagro.ru](mailto:ISeryakov@phosagro.ru)

Тел.: 59-23-96

